



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI
« PAFEN »

Intitulé du projet	PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI « PAFEN »
SUR FINANCEMENT IDA :	E0930-BI/E2820-BI
N° du Projet :	P176396/P180987

TERMES DES REFERENCES

Recrutement d'un cabinet pour assurer la formation des techniciens du MFBEN, SETIC et de l'OBR sur Giac's Cyber Threat Intelligence (GCTI)



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

Titre : Termes de référence pour le Recrutement d'un cabinet pour assurer la formation des techniciens du MFBEN, SETIC et de l'OBR sur GIAC'S CYBER THREAT INTELLIGENCE (GCTI)

Ministère	Ministère des finances, du budget et de l'économie numérique
Projet	Projet d'Appui aux Fondations de l'Economie Numérique
Activité 2.4.1.13c	Recrutement d'un cabinet pour assurer la formation des techniciens du MFBEN, SETIC et de l'OBR sur Giac's Cyber Threat Intelligence (GCTI)
Bénéficiaire	Ministère des Finances, du Budget et de l'Economie Numérique, et l'Office Burundais des Recettes (OBR)

I. INTRODUCTION

Le Gouvernement du Burundi a reçu un financement de la Banque Mondiale pour la mise en place du Projet d'Appui aux Fondations de l'Economie Numérique du Burundi (PAFEN) en sigle « le Projet », et financer ses activités. Il est prévu qu'une partie des ressources de ce financement soit utilisée pour financer les prestations d'un Cabinet chargé du « **Renforcement des capacités en matière de gouvernance, d'utilisation et de gestion des technologies de l'information** » pour le compte du **Ministère des Finances, du Budget et de l'Economie Numérique, le Secrétariat Exécutif des Technologies de l'Information (SETIC) et de l'Office Burundais des Recettes- OBR** ».

II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

1. Objectif et Description du Projet PAFEN

L'objectif du PAFEN est d'accroître l'accès à l'Internet haut débit, en particulier pour les communautés mal desservies, et améliorer la capacité du gouvernement à gérer les ressources plus efficacement et fournir des services publics par voie numérique.

Les activités du projet viseront à accroître l'adoption du numérique en élargissant la couverture du réseau et la base existante de consommateurs de services numériques par le biais d'initiatives qui stimulent l'investissement dans des infrastructures à large bande durables et intelligentes sur le plan climatique et catalysent la demande croissante de services électroniques par le biais de programmes d'accès numérique.

Les Composantes du Projet

Le Projet comprend 4 composantes ci-après :

- **Composante 1** : Accès et inclusion numériques



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE
SECRETARIAT EXÉCUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

- Sous-composante 1.1 : Environnement favorable au développement du marché du haut débit et à l'accès numérique ;
- Sous -composante 1.2 : Accès à la connectivité locale
- Sous -composante 1.3 : Facilitateurs d'accès local et d'inclusion numérique
- **Composante 2 : Facilitateurs de la prestation de services publics numériques**
 - Sous-composante 2.1 : Cadres institutionnels, juridiques, de gouvernance et technologiques pour les services en ligne
 - Sous -composante 2.2 : Infrastructure et plates-formes gouvernementales numériques partagées et capacités de l'administration publique
 - Sous -composante 2.3 : Numérisation de certains services et de cas d'utilisation phares
 - Sous -composante 2.4 : Modernisation des principaux processus de GFP

Composante 3 : Coordination institutionnelle et gestion du projet.

Composante 4 : Composante de réponse d'urgence

Le PAFEN soutiendra une série de réformes visant à rapprocher les services des citoyens et à améliorer l'efficacité et la transparence du secteur public. De plus, le projet vise à soutenir l'utilisation des technologies numériques et des données pour faciliter la prise de décisions politiques et promouvoir les investissements. Le projet est mis en œuvre par une Unité de Gestion du Projet (UGP) mise en place au Secrétariat Exécutif des Technologies de l'Information et de la Communication (SETIC).

2. Justification de la Mission

Le Ministère des Finances, du Budget et de l'Économie Numérique (MFBEN) et l'Office Burundais des Recettes (OBR) poursuivent activement leurs efforts de modernisation et de sécurisation des systèmes d'information, afin de soutenir les réformes des finances publiques et d'assurer une gestion efficace, transparente et sécurisée des dépenses et des recettes publiques.

Pour ce qui est du Secrétariat Exécutif de l'Information, il a entre autres rôles :

- Piloter la politique nationale des TIC ;
- Accompagner la transformation numérique de l'État ;
- Définir des normes et standards TIC ;
- Assurer l'hébergement et l'exploitation des infrastructures numériques ;
- Renforcer la cybersécurité.

Dans un contexte marqué par la multiplication des menaces cybernétiques et la complexification des attaques informatiques, la capacité des institutions publiques à anticiper, détecter et analyser les menaces devient un impératif stratégique. Le développement d'une véritable intelligence sur les menaces (Cyber



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



Threat Intelligence – CTI) constitue dès lors une composante essentielle du dispositif global de cybersécurité, permettant d'améliorer la posture défensive et la réactivité opérationnelle des structures informatiques.

La présente mission s'inscrit précisément dans le cadre de la mise en œuvre du PTBA 2026-2027, elle relève de l'activité intitulée activité 2.4.1.13c « MFBEN - DSI - AT CABINET- Recrutement d'un consultant pour la formation des techniciens de la DSI, SETIC et de l'OBR sur GIAC'S CYBER THREAT INTELLIGENCE (GCTI) ».

Dans cette perspective, la formation en Cyber Threat Intelligence (GCTI) vise à doter les équipes du MFBEN et de l'OBR des compétences nécessaires pour collecter, analyser, corréler et exploiter le renseignement sur les menaces, afin de renforcer la prévention, la détection et la réponse proactive aux cyberattaques ciblant les infrastructures critiques nationales.

III. OBJECTIFS DE LA MISSION

1. Objectif global

L'objectif global de la mission est de recruter un cabinet de formation spécialisé et accrédité pour dispenser une formation certifiante en GIAC Cyber Threat Intelligence (GCTI) au profit du personnel de la Direction Générale de l'Économie Numérique (DGEN) du Ministère des Finances, du Budget et de l'Économie Numérique (MFBEN), du Secrétariat Exécutif des technologies de l'Information ainsi que du personnel de la Direction des Technologies de l'Information (DTI) et du Commissariat des Taxes Internes de l'Office Burundais des Recettes (OBR). Le cabinet devra être accrédité par le SANS Institute ou autorisé à dispenser la formation et à préparer les candidats à la certification GIAC Cyber Threat Intelligence (GCTI), afin de garantir la conformité du programme de formation aux standards internationaux.

Cette mission vise à renforcer les compétences des participants en matière de renseignement sur les menaces (Cyber Threat Intelligence). Elle leur permettra d'acquérir les connaissances et les compétences nécessaires pour collecter, analyser, corréler et exploiter les informations relatives aux cybermenaces, afin d'améliorer les capacités de détection, de prévention et de réponse aux incidents, et de soutenir la prise de décision en matière de cybersécurité au sein du MFBEN et de l'OBR.

2. Objectifs spécifiques

Afin d'atteindre les résultats attendus de cette formation en Cyber Threat Intelligence (GCTI), les participants devront développer des compétences pratiques et théoriques précises. Plus particulièrement, la formation vise à :

- Comprendre le cycle de vie de l'intelligence sur les menaces (collecte, traitement, analyse, diffusion).



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

- Maîtriser les cadres analytiques (Diamond Model, Cyber Kill Chain, MITRE ATT&CK) pour structurer l'analyse des attaques.
- Identifier, collecter et valider des sources d'information (OSINT, sources techniques et partenaires).
- Extraire et exploiter des indicateurs de compromission (IOCs) et enrichir des flux de renseignement.
- Analyser les campagnes et relier des événements pour établir des corrélations et des scénarios d'attaque.
- Exploiter les artefacts malware et les journaux pour produire des éléments tactiques exploitables par le SOC et l'investigation.
- Produire des livrables CTI adaptés aux niveaux tactique, opérationnel et stratégique (bulletins, briefs exécutifs, playbooks).
- Appliquer des méthodes d'analyse structurée et des contre-mesures pour réduire les biais et améliorer la qualité des conclusions.
- Définir des processus organisationnels pour intégrer l'intelligence des menaces dans la gestion des incidents, le threat hunting et la prise de décision.

IV. RÉSULTATS ATTENDUS

À l'issue de la formation, les résultats attendus sont les suivants :

- 8 personnes (3 du MFBPE, 2 du SETIC et 3 de l'OBR) sont formées sur le module Cyber Threat Intelligence (GCTI).
- Les participants acquièrent des compétences pratiques en collecte, analyse et exploitation du renseignement sur les menaces.
- Les bénéficiaires sont capables d'appliquer les méthodes, outils et cadres analytiques appris dans leur cadre professionnel.

V. SESSIONS DE FORMATION

Session	Langue	Lieu	Durée/session (jours)
1	Français	Au Burundi	5

À l'issue de la session, les formés devront :

- Avoir acquis des compétences techniques et stratégiques essentielles en matière de Cyber Threat Intelligence ;
- Développer des connaissances innovantes et adaptées aux meilleures pratiques modernes dans les domaines définis par les présents termes de référence ;
- Être en mesure de transférer et partager les connaissances acquises afin de renforcer durablement les capacités institutionnelles de leurs organisations.



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



PAFEN



CRÉDITS DE LA BANQUE MONDIALE

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

VI. CONTENU ESSENTIEL DU MODULE

- Comprendre les fondements et le cycle de vie de l'intelligence sur les menaces (collecte, analyse, diffusion).
- Connaître et appliquer les modèles analytiques (MITRE ATT&CK, Cyber Kill Chain, Diamond Model).
- Identifier, collecter et valider des informations issues de différentes sources (OSINT, partenaires, logs, renseignement technique).
- Distinguer et exploiter les différents types de renseignement : tactique, opérationnel et stratégique.
- Analyser des campagnes d'attaques et attribuer des activités à des groupes de menace.
- Exploiter les indicateurs de compromission (IoCs), les TTPs et les artefacts malveillants pour soutenir les équipes SOC et Incident Response.
- Produire et diffuser des rapports CTI adaptés à différents publics (équipes techniques, responsables de la sécurité, décideurs stratégiques).
- Appliquer des techniques d'analyse structurée pour réduire les biais cognitifs et améliorer la qualité des conclusions.
- Définir des processus organisationnels permettant d'intégrer la CTI dans la gestion de la sécurité et la prise de décision.
- Réussir l'examen GIAC GCTI et obtenir la certification GIAC Cyber Threat Intelligence.

VII. LIVRABLES

Le cabinet devra produire les livrables suivants :

- (a) Les livrables attendus seront produits en français en version word et pdf et sont les suivants : Pour la phase formation, le consultant produira un rapport pour chaque description des tâches et un rapport final à la fin de chaque formation au plus tard quinze (15) jours après le dernier jour de la formation;
- (b) Tous les rapports seront livrés en 3 exemplaires et sur support électronique ou papier ;
- (c) Les supports de cours à tous les participants au cours des différentes sessions de formation ;
- (d) Le consultant devra produire et livrer des certificats de participation pour tous les participants ;



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



- (e) Le consultant devra aussi livrer les certificats de ceux qui ont passé avec succès les examens de certification et validés par les organismes habilités à le faire. L'authentification des certificats se fera à travers le site de l'organisme habilité ou par tout autre moyen reconnu par le bénéficiaire.

VIII. PROFIL ET QUALIFICATIONS

1. *Qualifications du Cabinet*

La présente mission sera exécutée par un cabinet de formation agréé, disposant d'une expertise reconnue au niveau international dans le domaine du renseignement sur les menaces cyber (Cyber Threat Intelligence) et de la cybersécurité stratégique.

Le cabinet devra répondre aux exigences suivantes :

1. Justifier d'au moins dix (10) ans d'expérience dans la conduite de formations certifiantes en cybersécurité ;
2. Présenter au moins cinq (5) références pertinentes attestant de la réalisation de missions similaires dans le domaine de la formation professionnelle en cyber threat intelligence ou en sécurité de l'information au cours des trois (3) dernières années ;
3. Fournir des preuves d'accréditation officielles (contrats, certificats, lettres de partenariat, etc.) émises par GIAC/SANS Institute ou tout autre organisme reconnu, attestant que le cabinet est habilité à dispenser la formation et à faire passer la certification GIAC Cyber Threat Intelligence (GCTI) ;
4. Fournir un lien vers son site Internet officiel, permettant de vérifier ses activités, ses références et son statut institutionnel.

2. *Qualifications des Consultants/Formateurs*

Le cabinet devra mobiliser des formateurs accrédités, expérimentés et certifiés GCTI, capables d'assurer des sessions de haut niveau alliant théorie, analyse et pratique du renseignement sur les menaces.

Le(s) formateur(s) proposé(s) devra(ont) à répondre aux critères suivants :

- Être titulaires de la certification GIAC Cyber Threat Intelligence (GCTI) délivrée par GIAC/SANS, en cours de validité ;
- Justifier d'une expérience pratique confirmée dans le domaine du renseignement sur les menaces, couvrant la collecte, l'analyse et la diffusion d'informations cyber ainsi que la corrélation d'incidents et la gestion d'attaques ciblées ;
- Avoir animé au moins deux (2) formations ou ateliers dans le domaine du *Threat Intelligence*, de la *Cyber Defense* ou de la *Threat Hunting* ;



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ECONOMIE NUMERIQUE
SECRÉTARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

- Avoir une expérience prouvée dans l'accompagnement ou la formation d'équipes SOC, CERT ou CTI au sein d'administrations publiques, d'entreprises ou d'institutions financières ;
- Maîtriser le français, à l'oral comme à l'écrit, afin d'assurer un transfert de connaissances efficace et adapté au contexte institutionnel ;
- Fournir les preuves de certification et d'accréditation au moins deux (2) semaines avant le démarrage de la formation.

IX. DUREE ET LIEU DE FORMATION

La durée globale de la mission sera négociée entre le fournisseur et le bénéficiaire mais devra s'étendre sur une période ne dépassant pas 3 semaines, à compter de la date de mise en œuvre du contrat.

Les dates d'exécutions des différentes formations seront convenues de commun accord avec les bénéficiaires.

La formation se déroulera au Burundi, dans le lieu qui sera déterminé d'un commun accord entre le client et le cabinet retenu.

La logistique liée aux sessions de formation sera prise en charge par le PAFEN.

X. SUPERVISION DE LA FORMATION

La supervision de la formation sera assurée une commission technique (CTS) de suivi ad hoc mis en par le coordonnateur du PAFEN.

L'unité de gestion du projet (UGP) du PAFEN assurera la gestion administrative, fournira des services d'appui administratif et logistique ainsi que la réception et l'approbation des factures devant donner lieu à un paiement après acceptation des livrables y afférents par le CTS. Le CTS est responsable de la coordination des activités relevant du Contrat, de l'acceptation et de l'approbation des rapports et autres produits au nom du Client. Le cabinet de conseil est tenu de mener à bien la mission en consultant les parties prenantes, ce qui doit être documenté.

XI. METHODE DE SELECTION DU BUREAU

« Le Consultant » sera sélectionné selon la méthode de **Sélection fondée sur les Qualifications du Consultants (SQC)**, conformément au Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le financement de Projets d'Investissement (FPI) de la Banque mondiale, édition de Septembre 2023 et conformément aux critères exigés au regard des présents termes de référence ».



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi



RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DES FINANCES, DU BUDGET ET DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° du Projet : P176396/P180987
DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI



Kinindo, Quartier Zeimet
Jonction Rues Kiremba et
Kinyinya N°14



info@pafen.gov.bi



pafen.gov.bi



PafenBurundi



PafenBurundi