



LA BANQUE MONDIALE
BIRD - IDA

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DE LA COMMUNICATION, DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES MEDIAS
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)

N° Projet : P176396/ P180987

Source de financement : IDA : E0930-BI/ E2820-BI

DEMANDE DE MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT

(SERVICES DE CONSULTANTS)

SÉLECTION DE FIRMES/CABINETS

Pays : République du Burundi

N° du Projet : P176396

DON IDA N° E0930-BI/E2820-BI

RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION D'UNE METHODOLOGIE DE SURVEILLANCE BASEE SUR LES RISQUES, LES SYSTEMES ET LES ETABLISSEMENTS DE PAIEMENT

Réf. BI-PAFEN-PIU-2.2.3.20-CS-CQS

Le Gouvernement de la République du Burundi a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un Don d'un montant équivalant à 92 000 000 USD pour le financement du Projet d'Appui aux Fondations de l'Economie Numérique (PAFEN) dont l'Objectif de Développement (ODP) est d'accroître l'accès à l'internet haut débit, en particulier pour les communautés mal desservies, et améliorer la capacité du Gouvernement à gérer les ressources plus efficacement et fournir des services publics par voie numérique.

Il a l'intention d'utiliser une partie de ce financement pour effectuer des paiements prévus au titre du contrat des services d'un consultant pour l'élaboration d'une méthodologie de surveillance basée sur les risques, les systèmes et les établissements de paiement.

Les services de consultant (« les Services ») porteront sur :

- Les infrastructures de paiement : systèmes interbancaires, réseaux de cartes, plateformes de paiement mobile, solutions de paiement instantané, etc.
- Les acteurs du secteur : banques, établissements de paiement, prestataires de services de paiement (PSP), fintechs, etc.
- Les risques liés aux systèmes de paiement, basés sur les PFMIs : risques opérationnels, cyber risques, risques de fraude, risques de liquidité, risque de crédit, risques réglementaires, etc.
- Les cadres réglementaires et normatifs en vigueur pour la surveillance des systèmes de paiement.

Phases de la Mission

Phase 1 : Diagnostic des Risques

- Cartographie des systèmes de paiement existants et identification des parties prenantes.
- Identification des vulnérabilités et des menaces pesant sur ces systèmes.



PAFEN: Boulevard NADAYE Melchior,
Immeuble Orée du golf 4 ème étage



info@pafen.gov.bi



PafenBurundi



@PafenBurundi

www.pafen.gov.bi



LA BANQUE MONDIALE
BIRD - IDA

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DE LA COMMUNICATION, DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES MEDIAS
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)
N° Projet : P176396/ P180987

Source de financement : IDA : E0930-BI/ E2820-BI

- Analyse des incidents passés, des tendances en matière de risques et des défis émergents.
- Évaluation des dispositifs actuels de gestion et de surveillance des risques et des mesures de résilience mises en place.

Phase 2 : Élaboration de la Méthodologie de Surveillance Basée sur les Risques

- Définition des critères et indicateurs de surveillance des systèmes et acteurs de paiement.
- Proposition d'une approche de gestion des risques adaptée aux spécificités du secteur des paiements, basée sur les PFMI.
- Élaboration d'un cadre de supervision et de surveillance intégrant les meilleures pratiques internationales et les exigences réglementaires locales.
- Mise en place de procédures d'évaluation et de contrôle pour assurer un suivi efficace et une réponse rapide aux risques identifiés.

Phase 3 : Recommandations et Feuille de Route

- Propositions d'amélioration des dispositifs de gestion des risques existants.
- Recommandations pour renforcer la résilience des systèmes de paiement.
- Élaboration d'un plan d'action pour la mise en œuvre de la politique de surveillance.
- Formation et sensibilisation des parties prenantes aux nouveaux dispositifs de supervision.

La mission sera réalisée en **4 tranches** sur une période de 20 semaines, avec le calendrier suivant :

- **Tranche 1** : Analyse des risques existants et des besoins en surveillance, revue des normes et pratiques internationales (Signature + 6 Semaines);
- **Tranche 2** : Élaboration de la méthodologie de surveillance basée sur les risques, définition des critères de risque et des outils de suivi (Signature + 8 Semaines);
- **Tranche 3** : Préparation du rapport détaillé d'analyse et du plan d'action. Révision de la méthodologie en fonction des retours des Cadres de la Banque Centrale et autres parties prenantes (Signature + 12 Semaines);
- **Tranche 4** : Animation des séances de formation et de transfert de compétences au personnel de la Banque centrale en charge de la surveillance (Signature + 20 Semaines).

Les Termes de Références (TDRs) détaillés de la mission peuvent être téléchargés sur le site du PAFEN : <https://pafen.gov.bi/appels-doffres/> ou obtenus aux adresses mentionnées ci-dessous.

L'Unité de Gestion du PAFEN invite dès à présent les firmes de consultants admissibles (« Consultants ») à faire part de leur intérêt à fournir les Services. Les Consultants intéressés doivent fournir des informations démontrant qu'ils possèdent les qualifications requises et l'expérience pertinente pour exécuter les Services (brève présentation de leurs cabinets, les activités principales et le nombre d'années d'activité, l'expérience pertinente, les capacités techniques et managériales de la firme, références concernant l'exécution de contrats analogues, expérience dans des conditions semblables, copies des contrats déjà réalisés, etc.).

Les missions similaires réalisées doivent être accompagnées des preuves de réalisation.



PAFEN: Boulevard NADAYE Melchior,
Immeuble Orée du golf 4 ème étage



info@pafen.gov.bi



PafenBurundi



@PafenBurundi

www.pafen.gov.bi



LA BANQUE MONDIALE
IBRD • IDA

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DE LA COMMUNICATION, DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES MEDIAS
SECRETARIAT EXECUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ECONOMIE NUMERIQUE AU BURUNDI (PAFEN)

N° Projet : P176396/ P180987

Source de financement : IDA : E0930-BJ/ E2820-BJ

La mission sera conduite par un cabinet spécialisé dans la gestion des risques financiers, la régulation des paiements et la surveillance des infrastructures financières.

- Le cabinet doit justifier 10 ans d'expérience avérée dans la régulation des systèmes de paiement, la gestion des risques et la sécurité des infrastructures financières ;
- Sur base de missions similaires (au moins 4) réalisées ces 10 dernières années, le cabinet doit prouver une expérience dans :
 - a) La surveillance des systèmes et des moyens de paiement ou d'autres infrastructures critiques, idéalement dans un contexte international ou régional ;
 - b) La conception des cadres méthodologiques en intégrant à la fois les spécificités locales et les exigences globales.
- Avoir une expérience d'au moins 6 ans dans l'analyse des cyber risques, des menaces liées à l'intelligence artificielle et à l'automatisation dans le domaine financier.
- Démontrer une maîtrise des normes internationales telles que PCI DSS, ISO 20022, les recommandations de la BRI et des Principes pour les infrastructures des marchés financiers (PFMIs) ;
- Une familiarité avec les lignes directrices du Comité de Bâle, les recommandations du G20, et d'autres cadres réglementaires pertinents.
- Avoir une expérience dans les technologies financières (fintech) émergentes telles que les crypto-monnaies, les paiements instantanés, et leur impact sur les systèmes de paiement ;

Les experts clés ne seront pas évalués à l'étape de la préparation de la liste restreinte

L'attention des Consultants intéressés est attirée sur la Section III, paragraphes, 3.14, 3.16 et 3.17 du « *Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs de Financement de Projets d'Investissement (FPI)* » de la Banque mondiale, Février 2025, qui énonce la politique de la Banque mondiale en matière de conflits d'intérêts.

Les Consultants peuvent s'associer à d'autres firmes pour améliorer leurs qualifications, mais ils doivent indiquer clairement si l'association prend la forme d'un groupement et/ou d'une sous-traitance. Dans le cas d'un groupement, tous les membres du groupement d'entreprises seront solidairement responsables de l'ensemble du contrat, s'ils sont sélectionnés.

Le bureau de consultants/centre de formation sera sélectionné selon la méthode de Sélection Fondée sur les Qualifications du consultant (SQC), conformément au Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le financement de Projets d'Investissement (FPI), édition de Février 2025 et conformément aux critères exigés au regard des termes de référence.

Les Consultants intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse ci-dessous du Lundi au Jeudi de 8 heures 12 heures et de 14 heures à 17 heures et les Vendredi de 8h à 14 heures (heures locales).

Les manifestations d'intérêt doivent être livrées par écrit à l'adresse ci-dessous (en personne, ou par courrier, ou par e-mail) avant le **9/4/2025 au plus tard à 16 heures avec mention** :



PAFEN: Boulevard NADAYE Melchior,
Immeuble Orée du golf 4^{ème} étage



info@pafen.gov.bi



PafenBurundi



@PafenBurundi



LA BANQUE MONDIALE
BIRD - IDA

RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
MINISTÈRE DE LA COMMUNICATION, DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES MÉDIAS
SECRETARIAT EXÉCUTIF DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (SETIC)
PROJET D'APPUI AUX FONDATIONS DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE AU BURUNDI (PAFEN)

N° Projet : P176396/ P180987

Source de financement : IDA : E0930-BJ/ E2820-BJ

« REPONSE A L'AVIS DE SOLLICITATION DE MANIFESTATIONS D'INTERET N° BI-PAFEN-PIU-2.2.3.20-
CS-CQS PORTANT SUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ELABORATION D'UNE
METHODOLOGIE DE SURVEILLANCE BASEE SUR LES RISQUES, LES SYSTEMES ET LES
ETABLISSEMENTS DE PAIEMENT »

Attn: Monsieur le Coordonnateur du PAFEN

Boulevard Ndadaye Melchior, Building Orée du Golf, 4^{ème} étage

E-mail: procurement@pafen.gov.bi avec copies obligatoires à info@pafen.gov.bi,
gaspard.mvukiye@pafen.gov.bi et sitou.lawson@pafen.gov.bi

Pour autorisation de publication

Bienvenu IRAKOZE

Coordonnateur du PAFEN

Po. Pierre Ndadaye
Coordonnateur du



PAFEN: Boulevard NADAYE Melchior,
Immeuble Orée du golf 4^{ème} étage



info@pafen.gov.bi



[PafenBurundi](https://www.facebook.com/PafenBurundi)



[@PafenBurundi](https://twitter.com/PafenBurundi)

www.pafen.gov.bi